



Wie Teams wirklich stark werden

ModernRE 2019

Dr. Monika Schubert

Manuel Juschkewitz

Manuel Juschkewitz

#ChangeFacilitation #AgileCoaching
#DesignThinking #UX



✉ manuel.juschkewitz@opitz-consulting.com

Dr. Monika Schubert

#Anforderungsmanagement #RE #UX
#DesignThinking #AgileCoaching



 [@mschubert](https://twitter.com/mschubert) 

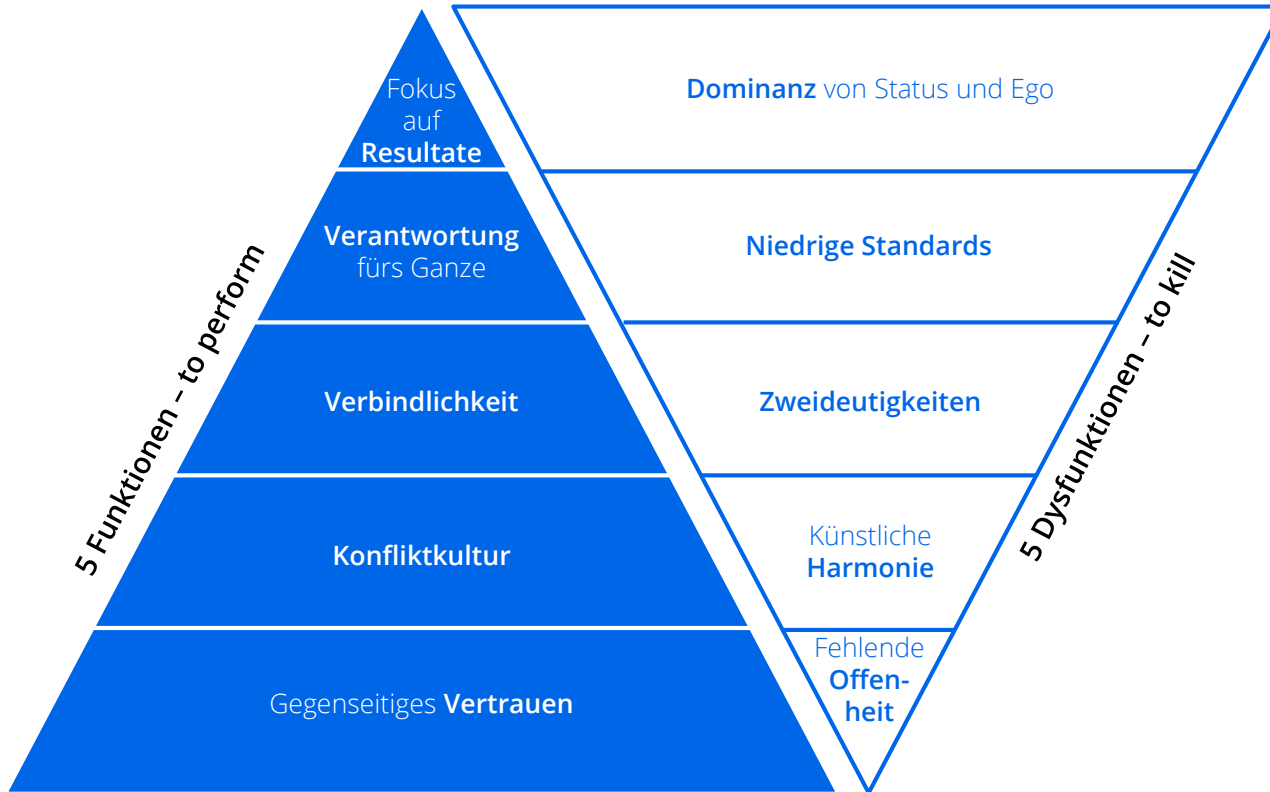
✉ monika.schubert@opitz-consulting.com

Was macht ein gut funktionierendes Team aus?



- Teamstimmung (gute)
- Gemeinsames Ziel
- Vertrauen zueinander
- Humor
- Transparenz
- Offenheit / Ehrlichkeit
- Intensive Kommunikation
- Wertschätzung
- Motivation
- Verbindung / Beziehung
- Herausforderungen
- Regeln setzen / einhalten / anpassen
- Kundenfeedback + Teamfeedback einholen


Teamperformance-Pyramide



Lencioni, 2002

Unsere OC | Dreamteam Bausteine

- 8 Kategorien, 116 Fragen
- Beispielfrage:



FRAGE #1

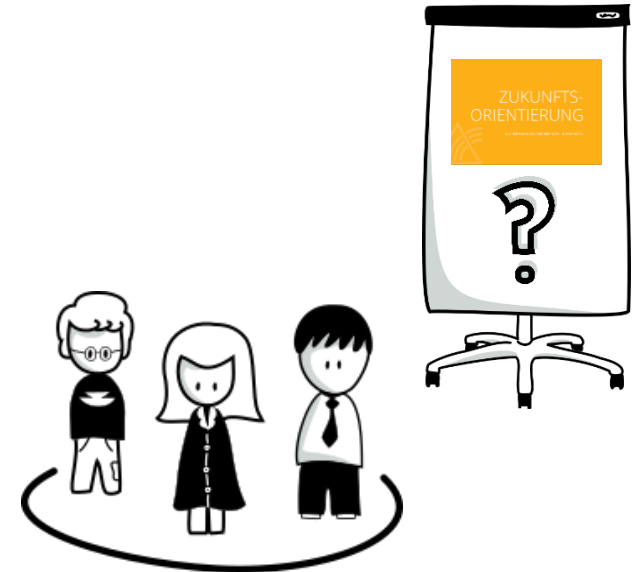
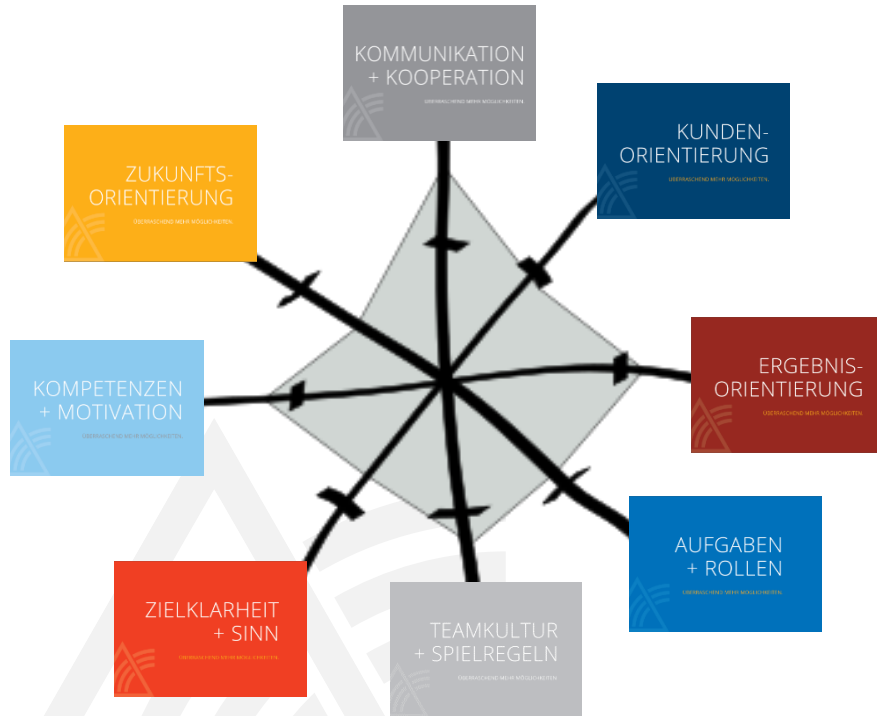
Wie konkret haben wir als Team Spielregeln und Arbeitsstandards vereinbart?



Matching OC | Dreamteambausteine zu Lencioni

	AUFGABEN + ROLLEN	ERGEBNIS- ORIENTIERUNG	KOMMUNIKATION + KOOPERATION	ZUKUNFTS- ORIENTIERUNG	KOMPETENZEN + MOTIVATION	KUNDEN- ORIENTIERUNG	ZIELKLARHEIT + SINN	TEAMKULTUR + SPIELREGELN
Fokus auf Resultate		X	X	X	X	X	X	
Verantwortung fürs Ganze			X		X	X	X	
Verbindlichkeit	X	X	X		X			X
Konfliktkultur	X		X	X	X	X	X	X
Gegenseitiges Vertrauen	X		X		X			X

Anwendung: Teamradar und Retrospektive



Fazit

- Vertrauen, Konfliktfähigkeit, Verbindlichkeit, Verantwortungsübernahme und Fokus auf Resultate sind Indikatoren für gut funktionierende Teams.
- Ein dysfunktionales Team in ein funktionales zu verwandeln, braucht Zeit und Disziplin.
- Die Fragen der Dream Team-Bausteine helfen dabei, einen subjektiven Eindruck über den Status Quo zu bekommen.
- Dream Team Bausteine sind eine coole Methode um die Teamkultur in Teams zu entwickeln.



Manuel Juschkewitz

#ChangeFacilitation #AgileCoaching
#DesignThinking #UX



✉ manuel.juschkewitz@opitz-consulting.com

Dr. Monika Schubert

#Anforderungsmanagement #RE #UX
#DesignThinking #AgileCoaching



 [@mschubert](https://twitter.com/mschubert) 

✉ monika.schubert@opitz-consulting.com